

LA EVOLUCIÓN DE NUESTRA FILANTROPÍA

En este mes de noviembre cumplí 15 años de trabajar en Stars Foundation, empecé como directora ejecutiva (CEO) y primera empleada de la fundación en 2002.

El devenir de la fundación

Desde el principio, Stars se fundó sobre la base de varios principios que el fundador me transmitió durante una de mis primeras entrevistas para mi puesto de trabajo. Entre ellos se encontraba la importancia de apoyar a organizaciones locales eficaces que trabajaran para mejorar la vida de los niños, niñas y jóvenes de sus comunidades, además de reconocer su experticia depositando en sus manos la toma de decisiones. Estos principios fundacionales han guiado nuestro enfoque durante más de una década.

Nuestro recorrido ha sido el de una filantropía valiente e innovadora. En 2007, cuando lanzamos nuestro programa emblemático, los Premios de Impacto Stars, había pocos donantes que proporcionaran fondos sin restricciones directamente a organizaciones locales del Sur Global. Nuestra oferta combinada de provisión flexible de fondos, capacitación y visibilización, a través de un programa de premios respaldado por un riguroso proceso de selección, era único. Stars forjaba relaciones sólidas basadas en la confianza con las organizaciones ganadoras de sus premios y les prestaba apoyo poniéndolas en contacto con otros donantes, otras redes y, sobre todo, otros ganadores de quienes aprender y en quienes inspirarse.

Con el apoyo de nuestro fundador y nuestra junta directiva, nuestra audaz ambición se transformó en un impacto real, al premiar a 190 organizaciones de 67 países, trabajar con más de cinco millones de personas y movilizar casi 10 millones de dólares estadounidenses en fondos adicionales para los ganadores de nuestros premios.

El aumento de nuestra influencia

A lo largo de los años, hemos evaluado nuestro impacto, tanto internamente como mediante [evaluaciones externas](#), lo que nos ha hecho evolucionar, adaptando nuestro enfoque como respuesta a la retroalimentación recibida y los cambios acaecidos en el sector. Cuando observamos el valor y la importancia de nuestro enfoque de financiación, empezamos a buscar formas de involucrar a otros donantes, con la esperanza de poder influir sobre sus prácticas de donación para proporcionar un apoyo más directo y flexible a las organizaciones locales.

Establecimos alianzas de colaboración, como [Fund The Front Line](#), con la contribución de Pears Foundation, Bill and Melinda Gates Foundation, Charities Aid Foundation y Global Giving, entre otros. Entramos a formar parte de la [Red Global de Fundaciones Trabajando para el Desarrollo](#) de la OCDE y fuimos los primeros representantes de las fundaciones en la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo, en la que se analizó cómo podían participar las fundaciones en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En el desempeño de nuestro cargo, ayudamos a redactar las [Directrices para un Compromiso Filantrópico Eficaz](#), que se adoptaron en la Primera Reunión de Alto Nivel de la Alianza Global, celebrada en México en 2014. A través de nuestro Programa de Alianzas con Impacto, comenzamos a compartir con unos 60 proveedores de fondos nuestra amplia y altamente rigurosa evaluación de las posibles organizaciones premiadas, a fin de disminuir las dificultades del proceso de investigación que requiere otorgar más fondos directamente a las organizaciones sobre el terreno. Además, en 2015 creamos el Colectivo Con y Para las Niñas, que reunía a nueve organizaciones para crear conjuntamente un programa de premios con el que financiar a organizaciones de base lideradas por niñas y centradas en ellas, utilizando un modelo de financiación participativa en el que las adolescentes toman las decisiones finales sobre quién debe ser premiado.

Todas estas experiencias contribuyeron al desarrollo de nuestra filantropía y el singular principio de nuestra organización: que las organizaciones locales deben hacerse cargo del programa de desarrollo de sus comunidades y recibir apoyo para ello, en sus propios términos. Esto es lo que ha perdurado en Stars y lo que impulsa, día tras día, a su equipo, que demuestra pasión y compromiso.

El desarrollo de nuestro aprendizaje

Haciendo balance de [los diez años de los Premios de Impacto](#), observamos que hemos aprendido muchísimo sobre la trascendencia del desarrollo generado a escala local y cómo promoverlo; sobre el valor de invertir en capacitación y las formas más eficaces de hacerlo; y sobre la importancia de reunir a los líderes locales para el aprendizaje y el intercambio entre pares.

Lo aprendido se ha recopilado en nuestro Informe de Aprendizaje sobre los Premios de Impacto, que contiene un resumen de los aprendizajes clave que hemos extraído de nuestro trabajo, así como un análisis detallado del proceso de selección que hemos desarrollado y mejorado con el paso de los años.

La oportunidad de la tecnología

Retrospectivamente, a veces resulta difícil creer que Stars comenzara su andadura antes de que se pusieran en marcha muchas de las plataformas tecnológicas que ya forman parte de nuestra vida cotidiana, como Twitter, YouTube y Change.org.

La tecnología ha multiplicado las posibilidades que tenemos en todas las áreas de nuestra vida. Hemos sido testigos de cómo Internet y la tecnología han ayudado a catalizar el cambio democrático, porque han dado el poder y la palabra al pueblo y han garantizado que sus mensajes se escuchen y, en muchos casos, se vean por todo el mundo. La tecnología también ha aportado a la filantropía nuevas oportunidades de innovar, comunicar y ampliar su alcance. Desde la recaudación de fondos hasta las campañas por Facebook, pasando por las transferencias monetarias, los cursos en línea masivos y abiertos, los macro datos y la cadena de bloques, la tecnología ha tenido un impacto generalizado sobre la filantropía.

Aprovechando estos avances, en 2015 nuestro fundador puso en marcha su siguiente iniciativa filantrópica, la institución [Philanthropy University](#), en pleno centro de Silicon Valley. Philanthropy University proporciona a los profesionales del sector los conocimientos, recursos y apoyo que necesitan para facilitar un desarrollo sostenible para todos. Tras una fase inicial de gestación y ensayo, en 2018 Philanthropy University reanudará sus actividades para ofrecer contenido accesible y pertinente a organizaciones locales de la sociedad civil, prestando especial atención al Sur Global, aprovechando la capacidad y el potencial beneficioso de la tecnología.

Philanthropy University transformará las lecciones aprendidas por Stars en los últimos 15 años y las aplicará a una plataforma digital de forma que puedan reproducirse a gran escala. Al igual que en el caso de Stars, su objetivo central serán las organizaciones locales, concretamente la oferta de capacitación adaptada a sus necesidades, así como el deber de la filantropía de ayudar a que se escuche la voz de los líderes locales. Todo esto se conseguirá a través de tres iniciativas de Philanthropy University:

- 1) la Universidad, que ofrecerá cursos fundamentales en línea y animadas comunidades de intercambio de prácticas centradas en facilitar el desarrollo sostenible;
- 2) los Premios, que reconocerán y premiarán a las organizaciones locales prometedoras con oportunidades de visibilización y acceso a capital;
- 3) el Foro, que pondrá en contacto a los educandos con otros agentes del desarrollo para celebrar sus logros e impulsar acciones reales de apoyo a sus esfuerzos durante todo el año.

Philanthropy University estará abierta a cualquier persona y ofrecerá contenido accesible y pertinente para ayudar a fortalecer las capacidades y la resiliencia de las organizaciones locales, en reconocimiento de su importancia crucial en el panorama general del desarrollo. Su ambición consiste en llegar a 100 millones de personas para 2020, sin limitarse a los niños, niñas y jóvenes, y aumentar su alcance para incluir los ODS.

Cuando Philanthropy University vuelva a ponerse en marcha en 2018, será el eje principal de la filantropía de nuestro fundador y albergará los Premios de Impacto Stars. En el futuro, estos premios estarán vinculados con la plataforma en línea y gestionados por el equipo de Philanthropy University. Esperamos con gran expectativa ser testigos de otra evolución de los Premios de Impacto y apoyamos esta transición con la incorporación de varios colegas de Stars al equipo de Philanthropy University.

La apuesta por los derechos de las niñas

Nuestra iniciativa Con y Para las Niñas, que ha experimentado un crecimiento exponencial desde su puesta en marcha en 2015, pasará a ser el objetivo central del equipo de Stars en el Reino Unido a partir de 2018. Los miembros del Colectivo Con y Para las Niñas se han comprometido a adoptar una estrategia para 2020 y el equipo que subsiste está entusiasmado por hacerla realidad.

Al igual que con cualquier otro cambio importante, habrá varias personas que dejarán la organización. Yo seré una de ellas, dado que renunciaré a mi cargo de directora ejecutiva para desempeñar una función consultiva tanto para el equipo de Philanthropy University como para el equipo de Con y Para las Niñas en el transcurso de 2018. Los que dejaremos nuestro cargo nos pondremos en contacto para despedirnos.

En Stars, he podido observar cómo la filantropía de nuestro fundador ha hecho un increíble recorrido en los últimos 15 años y para mí ha sido todo un privilegio encabezar esta trayectoria junto con los otros miembros de nuestro fantástico equipo. No me cabe duda de que, gracias a la tecnología, en los próximos 15 años se conseguirá lo mismo y mucho más y espero estar cerca para animarlos durante el trayecto.

Los que dejamos Stars sabemos que siempre formaremos parte de esta gran familia y de toda la constelación de aliados con los que hemos colaborado todos estos años. Vayamos a donde vayamos, estoy segura de que llevaremos con nosotros la firme creencia en el poder del desarrollo local para cambiar el mundo.